



УДК 656.076.

**LOGISTIC OUTSOURCING IN THE SYSTEM OF CARGO  
TRANSPORTATION BY RAIL TRANSPORT  
ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ В СИСТЕМІ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ  
ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ**

**Syzko A. / Сизко А.**  
*master/magistr*

**Pomazkov M. / Помазков М.**

*Candidate of Engineering Sciences, Docent/к.т.н., доцент*

**Kletska O. / Клецька О.**

*Candidate of Engineering Sciences, Docent/к.т.н., доцент*

*Pryazovskyi State Technical University (PSTU), Mariupol, 7, 87555*

*Приазовський державний технічний університет,*

*Маріуполь, вул. Університетська, 7, 87555*

**Анотація.** В роботі розглядається логістичний аутсорсинг, який є передача логістичних функцій стороннім організаціям - провайдерам на основі контрактних угод. Застосування аутсорсингу на машинобудівному підприємстві обумовлено необхідністю сконцентрувати основні зусилля на основній діяльності і досягти конкурентних переваг за рахунок зниження витрат при збільшенні ефективності виробництва. Аутсорсинг дозволяє прискорити терміни виконання робіт, а також полегшує доступ до нових технологій і до спеціального обладнання. Вибір перевізника здійснюється на основі системи критеріїв при дотриманні заданих обмежень.

**Ключевые слова:** логістичний аутсорсинг, провайдер провадження транспортних послуг, система параметрів надійності доставки.

### **Вступ.**

Логістичний аутсорсинг - це передача логістичних функцій стороннім організаціям - провайдерам на основі контрактних угод. Застосування аутсорсингу на машинобудівному підприємстві обумовлено необхідністю сконцентрувати основні зусилля на основній діяльності і досягти конкурентних переваг за рахунок зниження витрат при збільшенні ефективності виробництва.

Аутсорсинг дозволяє прискорити терміни виконання робіт, а також полегшує доступ до нових технологій і до спеціального обладнання.

Вибір перевізника здійснюється на основі системи критеріїв при дотриманні заданих обмежень.

Вибір перевізника з оптимальними параметрами дозволить запобігти наслідкам небажаних результатів доставки. Вибір оптимального перевізника проводиться за системою параметрів надійності доставки, ранжируваних за ступенем переваги і оцінюваних як кількісними, так і якісними критеріями. Отримання ранжированного списку перевізників дозволяє також передбачати альтернативні плани доставки, що особливо важливо для підвищення рівня надійності виконання доставки. Чим більше критеріїв буде враховано при здійсненні вибору, тим точніше буде цей вибір. Джерело: [1]

### **Загальний текст**

Для оцінки необхідно виявити критерії, що роблять істотний вплив на прийняття рішення споживачем:



- *Вартість послуг.* Цей показник є одним з основних, так як дозволяє підприємству прагнути до мінімізації транспортних витрат.
- *Час переміщення вантажу.* Цей критерій також слід врахувати при виборі перевізника. Це пов'язано з тим, що в контракті обмовляються терміни доставки товару, які необхідно чітко виконати.
- *Якість послуг, що надаються.* Цей показник необхідно враховувати при вирішенні будь-яких питань, пов'язаних з вибором тієї чи іншої послуги, так як гонитва за низькими цінами дуже часто може обернутися значними втратами в якості і збитками.
- *Сучасність парку.* Сучасність парку грає важливу роль в забезпеченні доставки вантажу в належному стані в зазначені терміни.
- *Надійність часу прибуття.* Це показник, який характеризує перевізника з точки зору виконання термінів доставки.
- *Фінансова незалежність.* Цей критерій характеризує залежність фірми від зовнішніх позик.
- *Виробничі потужності.* Цей критерій дає уявлення про те, наскільки велика та компанія-перевізник, з якої буде працювати підприємство.
- *Ефективність діяльності.*
- *Досвід роботи.*

Табл. 1

#### Ранжирування критеріїв вибору перевізника

Найменування критерію (показника)	Ранг
Вартість послуг (тарифи транспортування)	1
Час переміщення і надійність часу прибуття вантажів	2
Виробничі потужності	3
Якість послуг, що надаються	4
Фінансова стабільність	5
Досвід роботи перевізника	6
Відстеження відправлень	7

Аналіз ринку транспортних послуг даного регіону дозволив виявити двох перевізників, які відповідають логістичним вимогам до перевезення вантажу до Бразилії: компанію «FMG Одеса» і компанію Global Forwarding LTD Одеса.

Ступінь задоволення цих перевізників вибраній системі факторів оцінювалася незалежними експертами за трибальною оцінкою:

*1 - добре, 2 - задовільно, 3 - погано.*

Обчислення відповідних рейтингів зведено в таблицю.

Обчислення рейтингу перевізника за кожним критерієм вироблялося з урахуванням вагових коефіцієнтів, отриманих з розрахунку загальної кількості критеріїв, поділеного на відповідний ранг. Облік рангу критерію з ваговим коефіцієнтом показав, що перевізник «FMG Одеса» надає кращу якість логістичного обслуговування.



## Рейтингова оцінка і вибір перевізника

Фактор-критерій	Ранг/вага	Перевізники			
		FMG		Global Forwarding	
		Оцінка	Рейтинг	Оцінка	Рейтинг
Вартість послуг (тарифи транспортування)	1/7	2	14	3	21
Час переміщення і надійність часу прибуття вантажів.	2/3,5	2	14	1	7
Виробничі потужності	3/2,3	1	6,9	1	6,9
Якість послуг, що надаються	4/1,75	2	14	1	7
Фінансова стабільність	5/1,4	1	7	2	14
Досвід роботи перевізника	6/1,16	1	6,96	3	20,88
Відстеження відправлень	7/1	2	14	2	14
<i>Сумарний рейтинг</i>	–	<i>11</i>	<i>76,86</i>	<i>13</i>	<i>90,78</i>

**Висновки.**

На базі проведеного аналізу можливо підкреслити факт того, що Поєднання ефективності застосування інструментів логістики та тенденції концентрації підприємств на основних видах діяльності дає широкі можливості для розвитку ринку логістичного аутсорсингу. Враховуючи світові тенденції розвитку ринку логістичних послуг популярність логістичного аутсорсингу в Україні буде зростати та охоплювати все більше сфер виробничо-господарської діяльності підприємств. Подальше дослідження послуг логістичних провайдерів і рівня логістичного сервісу потребує детального розгляду сучасних шляхів вдосконалення діяльності логістичних провайдерів та можливості використання 4PL систем на території України.

**Література:**

1. Аутсорсинг як інструмент сервісної логістики. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://studme.com.ua/1595021014291/logistika/outsorsing\\_kak\\_instrument\\_servisno\\_y\\_logistiki.htm](https://studme.com.ua/1595021014291/logistika/outsorsing_kak_instrument_servisno_y_logistiki.htm)

***Abstract.** The paper considers logistics outsourcing, which is the transfer of logistics functions to third-party organizations - providers on the basis of contractual agreements. The use of outsourcing in the machine-building enterprise is due to the need to concentrate the main efforts on the main activity and achieve competitive advantages by reducing costs while increasing production efficiency. Outsourcing speeds up the lead time, as well as facilitates access to new technologies and special equipment. The choice of carrier is based on a system of criteria in compliance with the specified restrictions.*

***Key words:** logistics outsourcing, provider of transport services, system of delivery reliability parameters.*

Статья отправлена: 17.11.2020 г.

© Сизко А., Помазков М., Клецька О.